

# Op winst gerichte vs gemeenschaps- geleide projecten



**Winstgerichte en gemeenschapsgerichte projecten hebben verschillende doelen, benaderingen en resultaten. Dit zijn hun belangrijkste verschillen.**

## Op winst gerichte projecten

## Gemeenschapsgeleide projecten



### Doel

Maximaliseren van financieel rendement en marktaandeel. Schaalbaarheid en concurrentievoordeel (Porter, 1980)



### Doel

Het welzijn van de gemeenschap verbeteren en lokale uitdagingen en problemen aanpakken. Sociale impact en collectief welzijn boven individuele winst (Peredo & Chrisman, 2006)



### Waardepropositie & impactindicator

Richt zich op klanttevredenheid en marktvraag. Verkoopopbrengsten, groeipercentage, kosten voor klantenwerving (Pralhad & Ramaswamy, 2004)



### Waardepropositie & impactindicator

Richt zich op sociale, ecologische en culturele resultaten. Betrokkenheid bij de gemeenschap, milieu-indicatoren, betrokkenheid van belanghebbenden en tevredenheid (Pol & Ville, 2009)



### Inkomstenmodellen

Traditionele inkomstenstromen zoals verkoop, servicekosten en investeringen



### Inkomstenmodellen

Diverse financieringsstromen zoals subsidies, donaties en investeringen in sociale impact (Defourny & Nyssens, 2010)



### Betrokkenheid van belanghebbenden

Transactionele relatie met klanten gericht op winstgeneratie



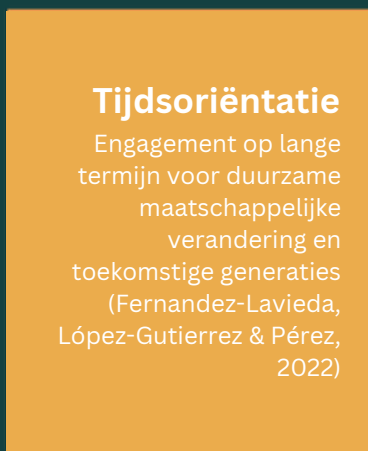
### Betrokkenheid van belanghebbenden

Betrokkenheid van meerdere belanghebbenden, waaronder bewoners, non-profitorganisaties en overheidsinstanties. Geef voorrang aan samenwerking boven concurrentie (Moulaert & Ailenei, 2005)



### Tijdsoriëntatie

Kortetermijnfocus op onmiddellijke financiële voordelen en markttrends (Kuratko, Frederick & Hodgetts, 2009)



### Tijdsoriëntatie

Engagement op lange termijn voor duurzame maatschappelijke verandering en toekomstige generaties (Fernandez-Lavieda, López-Gutierrez & Pérez, 2022)

## Inzichten

Winstgerichte en gemeenschapsgerichte projecten hebben beide tot doel waarde te creëren voor de doelgroepklanten, maar verschillen aanzienlijk in hun motivaties, doelstellingen en impactstrategieën, wat vooral relevant is bij het ontwerpen van het bedrijfsmodel.



This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use that might be made of the information contained therein. Project ID: 2023-1-ES01-KA225-HED-00111343